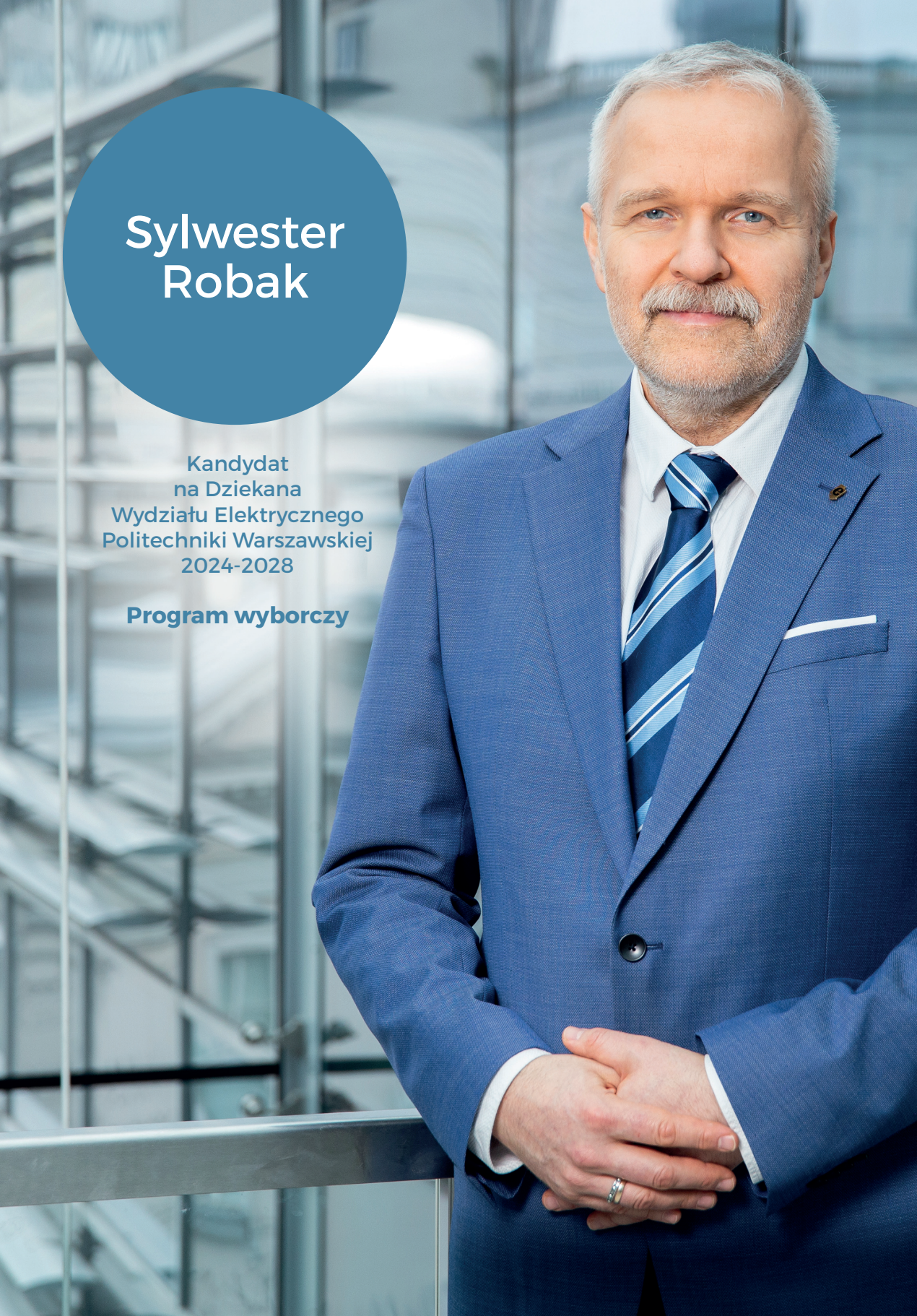


A portrait of Sylwester Robak, a middle-aged man with grey hair and a beard, wearing a blue suit and a striped tie. He is standing in front of a glass railing with a cityscape in the background. The text is overlaid on the left side of the image.

Sylwester Robak

Kandydat
na Dziekana
Wydziału Elektrycznego
Politechniki Warszawskiej
2024-2028

Program wyborczy



Dziekan, niezależnie od zachodzących zmian, zawsze reprezentował wydział na zewnątrz, sprawował nadzór i koordynował bieżącą działalność wydziału, wyznaczał zakres obowiązków prodziekanów, przewodniczył obradom rady wydziału i kolegium dziekańskiego, koordynował prace komisji rady wydziału i komisji dziekańskich. *)

*) A. Staniszewski (Oprac.): Historia Wydziału Elektrycznego Politechniki Warszawskiej 1965-1995. OWPW, Warszawa, 1997.

**Szanowani Państwo,
Pracownicy i Studenci Wydziału Elektrycznego
Politechniki Warszawskiej**



Zdecydowałem się ubiegać o zaszczytną funkcję Dziekana Wydziału Elektrycznego Politechniki Warszawskiej w nadchodzącej kadencji 2024-2028.

Dziękuję za wysuniecie mojej kandydatury, które odbieram jako wyraz zaufania i wiary, że mogę przyczynić się do rozwoju Wydziału.

Ubiegając się o funkcję Dziekana mam świadomość, że Wydział Elektryczny Politechniki Warszawskiej to ponad 100 lat chlubnej tradycji, ale również troska i odpowiedzialność o dziś i o przyszłość wszystkich pracowników, studentów i doktorantów. W swojej historii Wydział przeszedł różne etapy rozwoju. Dziś na Wydziale kształcą się studenci na kilku kierunkach studiów i realizowane są interdyscyplinarne badania naukowe.

Liczne rozmowy z pracownikami i studentami Wydziału, a także przeprowadzone przeze mnie analizy dotyczące pytania *Gdzie na mapie rozwoju znajduje się Wydział?*, doprowadziły mnie do przekonania, że przy zmieniających się warunkach dotychczasowe sposoby funkcjonowania Wydziału przestają być wystarczające. Brak zmiany niesie większe ryzyko dla Wydziału niż zachowanie status quo.

Kandyduję na funkcję Dziekana Wydziału Elektrycznego ponieważ:

- jestem chętny poświęcić mój czas w pełni na zaangażowanie się w sprawy Wydziału i wspieranie wysiłków społeczności Wydziału,
- mam sporo pomysłów na intensywny i długofalowy rozwój Wydziału i ich sprawną realizację,
- widzę potrzebę dopasowania kierunku rozwoju Wydziału do aktualnych wyzwań zmieniającego się otoczenia,
- chciałbym w pełni spożytkować dotychczas nie wykorzystywany potencjał Wydziału w zakresie współpracy międzyinstytutowej.

Naszą aspiracją jest
bycie wiodącą jednostką
zarówno w obszarze
kształcenia jak
i badań naukowych.

Poniżej przedstawiam program wyborczy (działania) w zakresie kluczowych obszarów:

zasoby, zarządzanie, kształcenie, badania naukowe, współpraca i promocja.

Zachęcam do zapoznania się z programem,
licząc na Państwa współpracę i wsparcie w jego realizacji.

Sylwester Robak

Kierunek rozwoju Wydziału Elektrycznego

Misja, wizja oraz wartości Politechniki Warszawskiej są opisane w dokumencie zatytułowanym Strategia Rozwoju Politechniki Warszawskiej do roku 2030.

Bycie częścią Politechniki i realizacja zadań o charakterze ogólnouczelnianym nie zwalnia Wydziału od odpowiedzi na pytanie: Gdzie chcemy się znaleźć w określonej przyszłości?

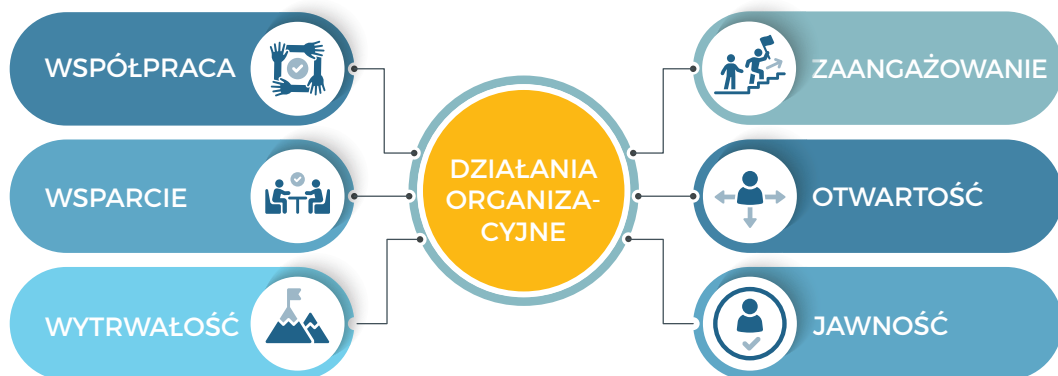
Uważam, że życie nie znosi pustki i jeżeli Wydział nie planuje swojej przyszłości – z pewnością zrobią to inni. W konsekwencji przyszły kształt Wydziału będzie głównie wypadkową sił zewnętrznych i indywidualnych dążeń.

Ze swej strony chcę zaproponować by

Wydział Elektryczny był wydziałem akademickim, który tworzy otwartą i zaangażowaną wspólnotę (pracowników, studentów, doktorantów, absolwentów, otoczenia społeczno-gospodarczego), dla której członków będzie ich głównym wyborem nie tylko w zakresie zdobywania wiedzy, ale również w zakresie realizacji badań naukowych i kariery zawodowej.

Do osiągnięcia powyższego celu funkcjonowanie Wydziału chciałbym oprzeć na działaniach organizacyjnych, w których istotne będą:

współpraca, wsparcia, wytrwałość, zaangażowanie, otwartość, jawność.



Proponowana strategia

Program działań na kadencję 2024-2028 przygotowałem po analizie sytuacji na Wydziale i jego otoczeniu oraz po rozmowach z wieloma pracownikami, studentami i doktorantami Wydziału. Opracowane wyniki tej analizy i rozmów dostępne są na stronie www.sylwester-robak.pl. Pozwoliły mi one dogłębnie zrozumieć gdzie jesteśmy jako Wydział i sformułować adekwatny do potrzeb program działań.

Wyniki analizy i rozmów przekonują mnie, że Wydział działa w silnie konkurencyjnym otoczeniu. Dlatego proponuję, aby funkcjonowanie Wydziału w kadencji 2024-2028 było oparte na budowaniu i wzmacnianiu siły Wydziału oraz wykorzystaniu nadarzających się szans płynących z otoczenia. Uważam, że pokonywanie stojących przed Wydziałem wyzwań będzie łatwiejsze na drodze ewolucyjnych zmian oraz gdy Wydział będzie działał wspólnie. Proponuję podejście, w którym działanie jest poprzedzone analizą, otwartą dyskusją i jasną komunikacją.

Przedstawiam Państwu program działania na rzecz rozwoju Wydziału, który uważam za **propozycję strategii małych kroków ku wielkim celom, do których aspiruje Wydział Elektryczny.**

Program został sformułowany w pięciu kluczowych obszarach:

zasoby, zarządzanie, kształcenie, badania naukowe, współpraca i promocja.

Jestem przekonany, że zakładane cele możemy osiągnąć dzięki wsparciu udzielanemu sobie nawzajem przez kadrę zarządzającą, pracowników i studentów. W tym działaniu każdy jest ważny, gdyż najważniejszym zasobem Wydziału jest kapitał ludzki – ludzie tworzący wspólnotę Wydziału. Właśnie pod kątem rozwoju osób tworzących Wydział opracowałem program działań, który przedkładam poniżej.



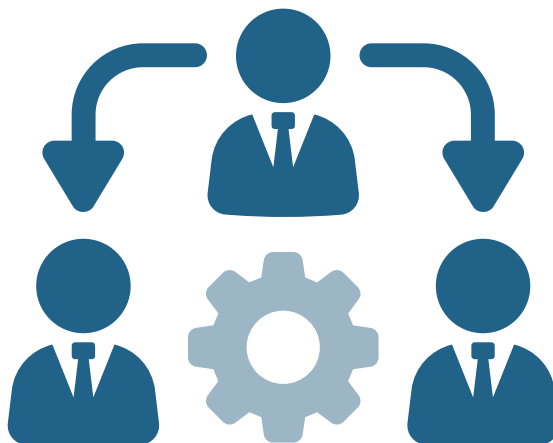
Cel: Zaangażowana wspólnota

Proponowane działania:

- Wprowadzenie systemu dodatkowego nagradzania pracowników – wyróżnienia finansowe za działania i osiągnięcia naukowe, dydaktyczne, organizacyjne.
- Utworzenie Studenckich Projektów Badawczych wspierających studentów, doktorantów i ich opiekunów naukowych. Zabieganie o finansowanie (lub współfinansowanie) tych projektów przez partnerów gospodarczych.
- Zbudowanie systemu wsparcia dla pozyskiwania chętnych do studiowania na Wydziale dobrych studentów, których liczba powinna być dostosowana do aspiracji Wydziału (konkurs o indeks, staże badawcze dla uczniów szkół średnich, wydarzenia i materiały promocyjne).
- Podjęcie działań dotyczących lepszej integracji społeczności Wydziału (pracowników, studentów, absolwentów, współpracowników z otoczenia społeczno – gospodarczego).
- Zabieganie u władz Politechniki i w Ministerstwie o inwestycję w zakresie rozbudowy Gmachu Elektrotechniki.



Cel: Efektywny system wsparcia pracowników i studentów



Proponowane działania:

- Wypracowanie wspólnych celów (strategii) rozwoju Wydziału w zakresie kształcenia i badań naukowych.
- Wprowadzenie systemu wsparcia administracyjnego w zakresie przygotowywania, realizacji i rozliczania wniosków projektowych finansowanych ze źródeł zewnętrznych (utworzenie na Wydziale biura wsparcia projektów).
- Utworzenie systemu wsparcia pracowników zachęcającego i ułatwiającego pracę naukową i publikowanie wyników badań.
- Organizowanie szkoleń dla kadry zarządzającej oraz wszystkich pracowników Wydziału.
- Organizowanie cyklicznych, corocznych spotkań Dziekana z pracownikami Wydziału, Instytutów, w celu omówienia bieżących osiągnięć i wyzwań dotyczących Wydziału i jego jednostek.
- Wprowadzenie jasnej polityki informacyjnej i systematycznego dialogu z dyrektorami instytutów i kierownikami zakładów.
- Dążenie by Wydział stał się przyjaznym miejscem pracy i studiowania (strefy socjalne-spotkania-relaksu).
- Utworzenie rozwiązań umożliwiających zmniejszenie obciążeń dydaktycznych w przypadku pracowników wykazujących szczególną aktywność naukową lub organizacyjną.

Program działania

Cel: Wartościowa i chętnie wybierana oferta (program) kształcenia



KSZTAŁCENIE

Proponowane działania:

- Wprowadzenie systemu wsparcia dla aktywnych studentów (Studenckie Projekty Badawcze, stypendia organizowane we współpracy z firmami).
- Uruchomienie systemu wsparcia i pomocy w ukończeniu nauki (proponowane elementy systemu: opiekun roku, doradztwo, kursy doszkalające, starosta roku wśród studentów, tutoring) – zapobieganie zjawisku rezygnacji z podjętego kierunku studiów przed uzyskaniem dyplomu (drop-out).
- Wsparcie rozwoju studentów aktywnie biorących udział w pracy kół naukowych.
- Doposażenie wydziałowych sal wykładowych w infrastrukturę umożliwiającą realizację zajęć w trybie hybrydowym.
- Stworzenie systemu dodatków finansowych dla pracowników realizujących zajęcia dydaktyczne w ramach współpracy ze szkołami średnimi.
- Wsparcie nowych form kształcenia (np. staże badawcze dla kandydatów ze szkół średnich).
- Wykorzystanie szansy jaką daje projekt OMNIS w zakresie modyfikacji oferty dydaktycznej.
- Zwiększenie liczby zajęć realizowanych w ramach współpracy krajowej i międzynarodowej (umiejdzynarodowienie).

Cel: System współpracy naukowej



BADANIA
NAUKOWE

Proponowane działania:

- Organizacja wydarzeń i seminariów pozwalających wzajemnie poznać kompetencje i możliwości współpracy zespołów naukowych funkcjonujących na Wydziale.
- Wsparcie zespołów, które są zdolne współpracować i wywierać wpływ na pozostałe zespoły funkcjonujące na Wydziale. Chodzi o taką współpracę i wpływ, które powodują wzrost poziomu badań naukowych we współpracujących zespołach i przekładają się na rozwój ekonomiczny Wydziału.
- Wprowadzenie Zespołowych Grantów Dziekańskich – wspierających współpracę pracowników i doktorantów w obszarze badań naukowych (a także kształcenia).
- Wspieranie osób i zespołów pozyskujących i realizujących projekty finansowane ze źródeł zewnętrznych.

**Cel: Pozytywny wizerunek i dwustronnie
korzystny model współpracy**



Proponowane działania:

- Przygotowanie nowych systemowych rozwiązań w zakresie promocji oferty kształcenia, oferty badań naukowych, a także w zakresie promocji wyników i osiągnięć pracowników i studentów (nowa strona internetowa, raport roczny z działalności Wydziału, informator dla kandydatów na studia).
- Wprowadzenie systemu współpracy ze szkołami średnimi (Dzień Otwarty Wydziału, wizyty i lekcje w szkołach średnich, cokuwartalne warsztaty dla uczniów szkół średnich w laboratoriach Wydziału, zajęcia pokazowe, konkurs o indeks).
- Zorganizowanie Dnia Przemysłu na Wydziale, który miałby stać się corocznym spotkaniem networkigowym z udziałem firm i ukierunkowanym na poszukiwanie współpracy w ramach projektów badawczych i prac B+R.
- Przygotowanie cyklu wydarzeń sportowych i artystycznych budujących pozytywny wizerunek Wydziału (bieg „Biegnij z energią”, turnieje i konkursy adresowane do społeczności i sympatyków Wydziału).
- Wdrożenie systemu współpracy, networkingu z absolwentami Wydziału (zjazd roczników absolwentów w ramach Święta Wydziału).

O mnie

Urodziłem się 1971 r. w Łomży. W 1996 r. ukończyłem studia na Wydziale Elektrycznym Politechniki Warszawskiej, na kierunku Elektrotechnika. W 1999 r. obroniłem z wyróżnieniem rozprawę doktorską pt. „Nowa metoda hierarchicznego sterowania generatorów synchronicznych poprawiająca stabilność systemu elektroenergetycznego”. Stopień doktora habilitowanego uzyskałem w 2008 roku za monografię pt. „Projektowanie i analiza odpornych urządzeń FACTS w systemie elektroenergetycznym”.

Pracę na Wydziale Elektrycznym Politechniki Warszawskiej rozpocząłem na stanowisku adiunkta w Instytucie Elektroenergetyki bezpośrednio po obronie doktoratu, w 1999 r. Od 2010 roku pracuję na stanowisku profesora nadzwyczajnego, a następnie profesora uczelni. W karierze zawodowej swoją aktywność skupiłem wyłącznie na Wydziale Elektrycznym Politechniki Warszawskiej, na którym pełniłem odpowiedzialne funkcje. W latach 2008-2012 byłem zastępcą dyrektora ds. nauki Instytutu Elektroenergetyki, a w latach 2012-2016 prodziekanem ds. nauki i współpracy międzynarodowej na Wydziale Elektrycznym PW. Od 2016 r. jestem dyrektorem Instytutu Elektroenergetyki.

Od lat biorę aktywny udział w działalności organizacyjnej na rzecz Wydziału Elektrycznego oraz na poziomie uczelni – Politechniki Warszawskiej. W latach 2012-2016 byłem członkiem Senackiej Komisji ds. Nauki, w latach 2016-2020 byłem członkiem Senackiej Komisji ds. Etyki Zawodowej, a w latach 2012-2020 byłem członkiem Rektorskiej Komisji ds. Nauki i Aparatury Naukowo-Badawczej, której przewodniczyłem w la-



Od lat biorę aktywny udział w działalności organizacyjnej na rzecz Wydziału Elektrycznego oraz na poziomie uczelni – Politechniki Warszawskiej.

tach 2019-2020. W latach 2019-2020 byłem członkiem Rady Szkoły Doktorskiej nr 3. Od roku 2019 jestem członkiem Rady Naukowej Dyscypliny Automatyka, Elektronika i Elektrotechnika, a w kadencji 2020-2024 członkiem zespołu ds. nauki i rozwoju kadry tej Rady. Stale rozwijam moją wiedzę i kompetencje poprzez udział w szkoleniach dedykowanych kadrze uczelni. W latach 2019-2024 uczestniczyłem w 15 szkoleniach uzyskując między innymi certyfikat zarządzania projektami w metodyce Prince 2.

Moje zainteresowania badawcze skoncentrowane są wokół zagadnień związanych z systemami elektroenergetycznymi. Szczegółowa tematyka moich badań dotyczy: metod poprawy stabilności systemów elektroenergetycznych, symulacji stanów statycznych i dynamicznych systemów elektroenergetycznych, wpływu odnawialnych źródeł energii na pracę systemów elektroenergetycznych, układów przesyłowych prądu stałego HVDC, planowania rozwoju systemów elektroenergetycznych, zarządzania stroną popytową.

Od 1998 rozwijam współpracę krajową i międzynarodową. Wynikiem tej współpracy są wspólne publikacje w czasopismach JCR oraz staże naukowe i dydaktyczne w Durham University, Institut National Polytechnique de Toulouse, Politecnico di Bari. Jestem również członkiem krajowych i międzynarodowych stowarzyszeń i organizacji zrzeszających naukowców i ekspertów: Polskie Towarzystwo Elektrotechniki Teoretycznej i Stosowanej (PTETiS), Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Conseil International des Grands Réseaux Électriques (CIGRE), a także członkiem komitetów naukowych konferencji naukowych, między innymi komitetu programowego konferencji „Aktualne Problemy w Elektroenergetyce”.

Aktualnie jest autorem lub współautorem ponad 80 publikacji w czasopismach naukowych (w tym 23 w renomowanych czasopismach z listy JCR), 2 monografii. W okresie pracy w Politechnice Warszawskiej brałem udział w ponad 30 pracach naukowo-badawczych i wdrożeniowych finansowanych przez partnerów przemysłowych, w tym 5 projektach finansowanych przez Komitet Badań Naukowych i Narodowe Centrum Nauki. Jestem promotorem w dwóch zakończonych przewodach doktorskich, a obecnie opiekuję się 4 doktorantami. W roku 2000 byłem stypendystą Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej w ramach programu Start. Za osiągnięcia naukowe otrzymałem nagrodę indywidualną Rektora Politechniki Warszawskiej, kilkakrotnie nagrodę zespołową Rektora Politechniki Warszawskiej. Otrzymałem również Nagrody Rektora PW za osiągnięcia organizacyjne.

W ramach działalności dydaktycznej na Wydziale Elektrycznym PW prowadziłem wykłady (Sterowanie systemami elektroenergetycznymi, Systemy elektroenergetyczne, Podstawy inteligentnych sieci elektroenergetycznych) oraz zajęcia projektowe (Introduction to Electrical Power Engineering), a także zajęcia laboratoryjne (Systemy elektroenergetyczne, Stany nieustalone w systemach elektroenergetycznych, Podstawy elektroenergetyki). Byłem promotorem ponad 60 prac dyplomowanych magisterskich i inżynierskich. Obecnie na Wydziale Elektrycznym będę kierował realizacją zadań w ramach wieloletniego (2024-2029) projektu dydaktycznego OMNIS.

Jestem żonaty, mam troje dzieci. W wolnych chwilach uprawiam piesze wycieczki. Moją pasją są góry. Fascynuje mnie również historia, którą lubię zgłębiać.

Zapraszam do kontaktu

Dr hab. inż. Sylwester Robak, prof. uczelni

e-mail: Sylwester.Robak@pw.edu.pl

tel.: 22 234 56 07

www.sylwester-robak.pl

WYDZIAŁ
ELEKTRYCZNY